THE DEAD SEA PRESERVATION GOVERNMENT COMPANY LTD

החברה הממשלתית להגנות ים המלח בע"מ

כא' כסלו תשע"ט
29 נובמבר 2018

מכרז מס' 3/18 להכנת תכנית תיירות "המוצר הדרומי" ושירותים נלווים

מענה לשאלות הבהרה

לכבוד

המשתתפים במכרז 3/18

להלן מסמך הכולל התייחסות לשאלת הבהרה שהתקבלה במשרדי החברה הממשלתית להגנות ים המלח בע"מ ("**החברה**") ביחס למסמכי המכרז שבנדון. בהתאם לסעיף 10 למסמך ההזמנה, תהפוך הבהרה זו לחלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז.

מסמך זה ייחשב כחלק מתנאי המכרז, ויחולו עליו כל הוראות המכרז הנוגעות למסמכי המכרז, ועל המציע לצרפו להצעתו כשהוא חתום בתחתית מסמך זה.

אין באי התייחסותה של ועדת המכרזים לשאלה כלשהי או לפרט כלשהו בשאלה, כדי להוות הסכמה להנחותיו של השואל, או כדי לשנות בדרך כלשהי את פרשנות תנאי המכרז.

ככל שיש במסמך זה שאלות ותשובות הנוגעות לפרשנות של הדין, אין הן באות במקום ייעוץ משפטי מוסמך, וכל המסתמך עליהן עושה זאת על אחריותו בלבד.

מס'	הפניה	שאלה	מענה
כללי			
1	כללי	האם בהגשה משותפת לשני מציעים יש צורך בהחתמת עורך דין נפרדת לכל מציע? או שמספיקה חתימת עו"ד אחת על ההצעה המשותפת?	ראו סעיף 18 להזמנה הכולל הסבר. ישנם מסמכים המחייבים הגשת מסמכים מאומתים על ידי עו"ד בנפרד לכל שותף במיזם המשותף (כדוגמת תצהיר בנוסח מסמך א'(5)), וישנם מסמכים שאין צורך להגיש על ידי כל שותף בנפרד, ובהם נדרש אימות עו"ד אחד. יצוין כי ככלל בכל מקום אשר נדרשת חתימת המציע/הזוכה – על שני השותפים לחתום.

חתימת המציע: _____

2	כללי	מגיש ההצעה מעורב בצורה כזו או אחרת, בשכר או שלא בשכר, בפעילות תיירותית המתקיימת במרחב הדרומי, האם יש בכך ניגוד עניינים שמונע ממנו לגשת למכרז?	אין מניעה להגיש הצעה למכרז, אולם יצוין כי הזוכה יהיה מחויב לכללי ניגוד העניינים הקבועים בהסכם ובנספחיו, ועל המציעים לקחת בחשבון את מגבלות ניגוד העניינים טרם הגשת הצעתם.
3	כללי	האם יש צורך להגיש ערבות מכרז או שקיימת ערבות ביצוע בלבד, שאליה יתחייב הזוכה בלבד.	אין צורך בהגשת ערבות מכרז.
4	כללי	באתר קיימים שני מסמכים "הזמנה להציע הצעות מכרז 3/18" ו "הסכם – מכרז 3/18" האם צריך להגיש את שני הקבצים חתומים בהגשת למכרז?	כן, כמו גם את כל יתר מסמכי המכרז.
5	כללי	האם נדרשת בשלב זה התקשרות עם חברות מיתוג ופרסום או רק התייחסות אסטרטגית לנושא?	הרכב הצוות צריך לתת מענה מיטבי לעמידה בתוצרים הנדרשים במכרז. על ההצעה לכלול את כלל הדרישות האמורות במסמכי המכרז ונספחיו, באופן שייתן מענה לכלל התוצרים הנדרשים במסמכי המכרז ונספחיו.
6	כללי	האם קמפיין הפרסום של משרד התיירות והסובסידיה לחברות התעופה הוא חלק אינטגרלי מתכנית העבודה הנדרשת?	התכנית תכלול, תתייחס ותושפע מכלל המרכיבים הרלוונטיים.
7	כללי	האם תכנית העבודה הנדרשת כוללת התייחסות למערך שבילי הטיולים בנגב ובערבה בהתייחסות להחלטת הממשלה בדבר שביל ישראל ושבילים נוספים?	כל מוצר תיירותי שקיים ו/או מתוכנן במרחב נדרש להתייחסות במסגרת הגשת ההצעות.
8	כללי	האם תכנית העבודה היא על פי הקואורדינטות שפורסמו במכרז בכלל שטח הנגב, או שיש להבהיר מהן הרשויות המקומיות בהן יש לבצע עבודה. בנוסף בהקשר זה, מה ייחשבו אזורים משיקים רלוונטיים?	כלל המרחב מקו הרוחב 535010 ודרומה.
הזמנה			
9	סעיף 8.1 למסמך ההזמנה	האם ניתן להגיש מענה במסגרת "מיזם משותף" יחד עם חברה שאינה ישראלית?	כן, בכפוף לכך שלפחות אחד מהחברים במיזם המשותף הינו עוסק הרשום כדין בישראל.

חתימת המציע: _____

			במקרה של חברה זרה, לא יחולו עליה תנאי הסף הקבועים בסעיפים 8.1 ו-8.3 להזמנה, והיא לא תידרש להגיש את האישורים המפורטים בסעיף 18.7 להזמנה. בנוסף, מסמכים הנדרשים להיות מאומתים על ידי עו"ד/רו"ח, יכולים להיות מאומתים על ידי עו"ד/רו"ח זר של החברה הזרה.
10	סעיף 9.1 למסמך ההזמנה	בסעיף נכתב: "מוצר תיירותי שלם". לא צוינו קהלי היעד, שאילו מכוון המוצר. האם יוגדרו קהלי יעד במהלך תהליך העבודה?	חלק מרכיבי העבודה הנדרשים הינם הגדרת קהלי היעד הרלוונטיים, הפוטנציאליים ועוד.
11	סעיף 9.1 למסמך ההזמנה	קו רוחב 535010 יוצא באזור מחלף מאחז, האם הכוונה לכל השטח שמדרום לקו זה כמוצר אחד ואחוד?	כלל המרחב מקו הרוחב 535010 ודרומה.
12	סעיף 9.1 למסמך ההזמנה	בסעיף נכתב: "הגדלת משך שהייתם במרחב" – האם יש למזמינה אומדן של משך השהיה הנוכחי?	אומדן משך השהות הינו אחד מתוצרי העבודה הנדרשים במכרז.
13	סעיף 9.3 למסמך ההזמנה	1. מהו הרכב חברי ועדת ההיגוי רב משרדית (המלווה את תהליך העבודה) ? איזה גורמים / גופים יהיו מיוצגים בוועדה ? 2. האם התכנית ותוצרי התכנון יוצגו לוועדות סטטוטוריות (מקומיות, מחוזית, מועצה ארצית) ?	1. משרד התיירות ומי מטעמו, חל"י ומי מטעמה, משרד האוצר ומי מטעמו וכל גורם אחר שיו"ר ועדת ההיגוי ימצא לנכון לצרף בהתאם לצורך ולעניין. 2. כן.
14	סעיף 9.4.1.2 למסמך ההזמנה	1. שלב ב' מחולק לתתי שלבים, היות וכל תת שלב תלוי בשלב הקודם לו. מבוקש כי יפורטו לוחות זמנים לכל תת שלב בנפרד. 2. מבוקשת הוספת התחייבות מצד החברה לעמוד בלוחות הזמנים של כל שלב.	1. תתי השלבים נפרדים והמזמין שומר לעצמו את הזכות להפעיל רק את חלקם או אף אחד מהם. לא יפורטו לוחות זמנים לכל תת שלב. 2. אין שינוי בתנאי המכרז.

חתימת המציע: _____

15	סעיף 9.4.1.2 למסמך ההזמנה	בסעיף נכתב: "מיפוי פערים" – האם הכוונה לפערי תשתיות או פערי מידע, ערוצי שיווק לצורך הגדלת הקנייה?	התכנית תכלול את כלל הדרישות האמורות במסמכי המכרז ונספחיו, באופן שייתן מענה לכלל התוצרים הנדרשים במסמכי המכרז ונספחיו. חלק מרכיבי העבודה הנדרשים הינם מיפוי כלל הפערים, בין היתר הפערים שצוינו בשאלה.
16	סעיף 9.4.1.3 למסמך ההזמנה + מסמך א(2)	1. האם הזוכה במכרז שמבצע את שלב א' ושלב ב' בעבודה (הגדרת המוצר התיירותי), יוכל לבצע גם את שלב ג' בעבודה: הכנת התכנית הסטטוטורית, ולא לבצע רק ליווי וייעוץ מקצועי כמפורט במכרז ? 2. באיזה היקף עבודה יתבצע הליווי המקצועי לשלב ג' והאם צריך להיכלל במסגרת התמחור של המציע לעבודה זו ?	1. אין מניעה, אולם כאמור במסמכי המכרז, שלב זה אינו בתכולת העבודה ויבוצע בנפרד. 2. ההיקף אינו ידוע בשלב זה. התמחור כאמור במסמכי המכרז.
17	סעיף 9.4.2 למסמך ההזמנה	מבוקש להחליף את המילים: "שביעות רצון המזמינה" במשפט: "בהתאם לתיאום הציפיות ותכולת העבודה שנקבעה מול נותן השירותים ."	אין שינוי בתנאי המכרז.
18	סעיף 9.4.2 9.5 למסמך ההזמנה	בסעיף נכתב: "תכולת השירותים המפורטת במסמכי המכרז אינה באה למצות את השירותים הנדרשים..." האם ניתן לגדר את היקף החשיפה של המציע להיקף השירותים אותם יידרש לבצע ואינם מפורטים במכרז ?	אין שינוי בתנאי המכרז.
19	סעיף 9.4.1.1 + 9.4.1.2 למסמך ההזמנה	האם ניתן להציג את התוצרים בשפה האנגלית ?	מסמכי המכרז מגדירים הגשת תוצרים בעברית ובאנגלית.
20	סעיף 9.8 + 31.3 למסמך ההזמנה	מאחר והרכיב הכספי לביצוע שלב ב' בטבלה שבשורה 2 לסעיף 31.3 להזמנה אינו כולל פיצול עלויות השלב לרכיבי משנה, נבקש הבהרה כי לא ניתן יהיה לפצל את תכולת העבודה בשלב זה וסעיף 9.8 לא יחול עליו.	הבקשה נדחית. תשומת הלב לשורות 2-4 בטבלה שבסעיף א' להצעת המחיר – מסמך א'(7).
21	סעיף 9.12 למסמך ההזמנה	"הזוכה במכרז יידרש לזמינות מלאה לאורך כל תקופת מתן השירותים הוראות בנוגע לסוג השירותים, היקפם, מועד תחילתם ומשך ביצועם, תהיינה בהתאם להוראת המזמינה ועל פי שיקול דעתה הבלעדי. "	כלל חברי הצוות של המציע נדרשים לזמינות מלאה

חתימת המציע: _____

		אנו מבקשים להחריג עובדים מחו"ל מתנאי זה.	
22	סעיף 18.9 + 31.2 למסמך ההזמנה	צוות מוצע – נבקש להגדיר את צוות היועצים הנדרש למכרז ולהכנת התכנית ומה תנאי הסף הנדרשים מהם.	הרכב הצוות צריך לתת מענה מיטבי לעמידה בתוצרים הנדרשים במכרז.
23	מסמך א' (2) למסמך ההזמנה תנאי סף	האם יש לכם הגדרות מי צריך להיכלל בצוות העבודה של הספק? משרד פרסום? יועץ תיירותי? צוות תכנון סטטוטורי? אדריכל?	על ההצעה לכלול את כלל הדרישות האמורות במסמכי המכרז ונספחיו, באופן שייתן מענה לכלל התוצרים הנדרשים במסמכי המכרז ונספחיו.
24	סעיף 18.10 למסמך ההזמנה	האם ניתן לצרף תכניות תיירות ותכניות מוצרי תיירות בשפה האנגלית?	כן, כמפורט במסמכי המכרז.
25	סעיף 19 למסמך ההזמנה	האם חברה מחו"ל נדרשת למלא את נספח "העסקת עובדים זרים"? אנו מבקשים להתאים את כלל דרישות המכרז גם לחברות זרות.	גם מציע שהינו חברה מחו"ל _לרבות שותף במיזם משותף) נדרש למלא את מסמך 5(א) - תצהיר בדבר העסקת עובדים זרים, תשלום שכר מינימום ושמירה על חוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות. ראו גם תשובה מס' 9 לעיל.
26	סעיף 21 למסמך ההזמנה	למה הכוונה.. " ישות משפטית אחת" כאשר מדובר על מיזם משותף שבו 2 אישיות משפטיות?	ראו סיפא לסעיף: "ולמעט במקרה של מיזם משותף בו תוגש ההצעה על פי ההוראות הרלבנטיות בהזמנה זו". תשומת הלב לסעיף 18 במסמך א'(1) – טופס הגשת הצעה.
27	מסמך א' (2) למסמך ההזמנה 2 + שלב א - אבחון ומיפוי מצב קיים	האם קיימים / ניתן לקבל מהמזמינה בסיסי מידע / נתונים /חומרים רלוונטיים/סקרים/תכניות וכדומה אודות המצאי, ההיצע, התשתיות ,הביקוש, התפוסות, נתונים כמותיים/ כלכלים וכדומה הקשורים בתיירות במרחב התכנון ובכל אחת מהרשויות הרלוונטיות למרחב. נא לציין מה ניתן לקבל ואיך ?	החומרים ו/או המוצרים המבוקשים בשאלות, הינם חלק מרכיבי העבודה הנדרשים. קיים חומר ו/או מידע ו/או נתונים רבים על האזור, בין היתר במשרד התיירות, למ"ס, מועצות ועוד. המציע יהיה רשאי להשתמש בחומר הנ"ל. המזמין יעמיד כל חומר ו/או

חתימת המציע: _____

			מידע רלוונטי שיש לו על האזור, כל זאת מבלי לגרוע מאחריות הזוכה לאתר ולאסוף את החומר האמור בעצמו.
28	מסמך א' (2) למסמך ההזמנה הגדרת מוצר תיירותי – שלבים א' + ב'	תשריטים - מהו הקנ"מ הנדרש לעבודה ? קבצי רקע, מיפוי ומדידות - האם לזוכה יסופקו קבצי רקע ו/או מדידה ושכבות מיפוי (DWG ,GIS) לנושאי תכנון רלבנטיים כגון : שטחי אש, מתקנים בטחוניים, שמורות טבע / גנים לאומיים, עתיקות, גיאולוגיה ומסלע, דרכים ושבילים, מבנים וישובים, קוי גובה, קוי חשמל, שטחי ייעור, מקווי מים ועוד ?	החומרים ו/או המוצרים המבוקשים בשאלות, הינם חלק מרכיבי העבודה הנדרשים. קיים חומר ו/או מידע ו/או נתונים רבים על האזור, בין היתר במשרד התיירות, למ"ס, מועצות ועוד. המציע יהיה רשאי להשתמש בחומר הנ"ל. המזמין יעמיד כל חומר ו/או מידע רלוונטי שיש לו על האזור, כל זאת מבלי לגרוע מאחריות הזוכה לאתר ולאסוף את החומר האמור בעצמו.
29	מסמך א' (2) למסמך ההזמנה 4+1+ שלב א – אבחון ומיפוי מצב קיים	האם קיימים / ניתן לקבל מהמזמינה - בסיסי מידע / נתונים /חומרים רלוונטיים/סקרים/תכניות וכדומה אודות תכניות אב /מתאר /סטטוטורי/נושאי ,תכניות פיתוח ואחרות החלות על האזור וכדומה ואשר קשורות בתיירות בכלל מרחב התכנון ובכל אחת מהרשויות הרלוונטיות למרחב ? נא לציין מה ניתן לקבל ואיך ?	
30	מסמך א' (2) למסמך ההזמנה שלב א	האם קיימים / ניתן לקבל מהמזמינה או הקשורים בה ואו בבעלי העניין - בסיסי מידע / נתונים /חומרים רלוונטיים/סקרים/ וכדומה אודות שווקי חול, מתחרים ,מגמות, קהלים ,מוצרים ו/או כנ"ל אודות שוק מקומי? נא לציין מה ניתן לקבל ואיך ?	
31	מסמך א' (2) למסמך ההזמנה שלב א	במידה ולא קיים / לא ניתן לקבל בסיסי מידע נתונים ,חומרים כמוצג ובהקשר לשאלות 4+3+2 לעיל , נא הגדירו את בקשתכם לגבי בסיס המידע והנתונים עליו תבוסס, בין השאר, העבודה ? 1- להשתמש ולהתבסס על מידע, נתונים וחומרים רלוונטיים קיימים ונגישים במאגרי ומקורות מידע שונים ? או : 2- להכין ולבצע מחקרים וסקרים כמותיים ואיכותניים ייעודיים להשגת בסיסי מידע ונתונים ? או אחר – נא לפרט את בקשתכם באופציה של אחר ?	

חתימת המציע : _____

32	מסמך א' (2) למסמך ההזמנה שלב ב – פיתוח חלופה	האם הכוונה לאסטרטגיה, מדיניות, אפיון איכותני וכמותי והמלצות עקרוניות בכל אחד מסעיפי המשנה? לחילופין ואו בנוסף ציינו את מפרט התוצר שתרצו לקבל בהקשר זה ?	התכנית תכלול את כלל הדרישות האמורות במסמכי המכרז ונספחיו, באופן שייתן מענה לכלל התוצרים הנדרשים במסמכי המכרז ונספחיו.
33	מסמך א' (2) למסמך ההזמנה שלב ב - מיתוג	למה הכוונה "**.. שפה איורית**" ? האם הוחלט מראש שהמיתוג התקשורתי יתבסס /יכלול איורים ?	הפרטים האמורים בשאלה יכללו ככל שיגובש במסגרת התכנית שתאושר.
34	מסמך א' (2) למסמך ההזמנה שלב ב - שיווק ופרסום	1. האם הכוונה לתוכנית אסטרטגיה ומתווה שיווקי - תקשורתי ? תכנית ניתן לבנות כנגד <u>הגדרה והעמדה מראש</u> של מסגרת תקציב לנושאים ותחום זה . 2. אם הגדרתם תקציב – נא לציין את היקפו ?	כן, בין היתר. לא הוגדר תקציב.
35	מסמך א' (2) למסמך ההזמנה לוח זמנים + סעיף 3.7	האם לוח הזמנים יהיה כפוף למידת והיקף השינויים, הדרישות והזמינות במסגרת תהליך ושלבי העבודה, האישור והעדכון השונים על ידי החברה?	לוח הזמנים הינו יעד לביצוע. השפעות אפשריות יבחנו וישקלו תוך כדי תהליך העבודה במידת הצורך.
36	מסמך א' (2) למסמך ההזמנה	בסעיף נכתב: "הגדלת ההוצאות הכספיות שלהם במרחב" – האם יש מידע על גודל ההוצאות הנוכחי?	קיים חומר ו/או מידע ו/או נתונים רבים על האזור, בין היתר במשרד התיירות, למ"ס, מועצות ועוד. המציע יהיה רשאי להשתמש בחומר הנ"ל. המזמין יעמיד כל חומר ו/או מידע רלוונטי שיש לו על האזור, כל זאת מבלי לגרוע מאחריות הזוכה לאתר ולאסוף את החומר האמור בעצמו.
37	מסמך א' (2) למסמך ההזמנה	בסעיף נכתב: "הכנת כלל התוצרים הנדרשים". האם בנושא זה חל גם קמפיין הפרסום הנדרש? במידה והתשובה חיובית, נדרשת הגדרה של היקף התקציב העומד לרשות המזמינה . במידה והתשובה שלילית , אזי הכוונה להכנת הוראות מנחות להכנת הקמפיין?	תקציב ביצוע הפרסום, מיתוג ושיווק, יהיה פועל יוצא של התכנית הכוללת שתאושר.

חתימת המציע: _____

38	מסמך א' (2) למסמך ההזמנה פרק ראשון שלב ב ,תת שלב 1	"חתך רב תחומי" - האם הכוונה לסטטוטוריקה, לתשתיות, תעסוקה, שיווק ופרסום? האם יש אלמנטים נוספים הנכללים ב"רב תחומי"?	התכנית תכלול את כלל הדרישות האמורות במסמכי המכרז ונספחיו, באופן שייתן מענה לכלל התוצרים הנדרשים במסמכי המכרז ונספחיו. תכנית סטטוטורית מפורטת אינה חלק מתכולת העבודה ובכפוף למפורט במסמכי המכרז.
39	מסמך א' (2) למסמך ההזמנה מפרט תכנון, תכולת הפרויקט.	בסעיף נכתב: "שטח גאוגרפי- מ.א רמת הנגב, ערבה תיכונה, מצפה רמון, אילות והעיר אילת" – נתון זה סותר את ההגדרה של כל המרחב מדרום לקו רוחב 535010 מה מהשניים נכון?	כלל המרחב מקו הרוחב 535010 ודרומה.
40	מסמך א' (2) למסמך ההזמנה פרק ראשון הגדרת המוצר התיירותי, שלב א.	בסעיף נכתב: "סביבה חיצונית ה- DNA של השוק ": מי הם קהלי היעד בארץ? בחו"ל? ניתוח רצונות של קהל היעד הפוטנציאלי מחייב הגדרת קהל יעד, במידה ויוגדר קהל יעד מחו"ל מחייב לימוד ה DNA של קהל היעד מחו"ל. האם נידרש סקר שווק בחו"ל ?	התכנית תכלול את כלל הדרישות האמורות במסמכי המכרז ונספחיו, באופן שייתן מענה לכלל התוצרים הנדרשים במסמכי המכרז ונספחיו. חלק מרכיבי העבודה הנדרשים הינם הגדרת קהלי היעד הרלוונטיים, הפוטנציאליים ועוד. נדרש סקר על כלל קהלי היעד הרלוונטיים.
41	מסמך א' (2) למסמך ההזמנה תנאי סף	האם יש חשיבות להכרות מוקדמת עם השטח – הדרום כולו (הנגב והערבה) ?	לא הוגדר כתנאי.
42	מסמך א' (2) למסמך ההזמנה	האם ירוחם נכללת בתחום העבודה ?	בהתאם למרחב מקו הרוחב 535010 ודרומה.
43	מסמך א' (2) למסמך ההזמנה	מצוין כי על המוצר לכלול "בניית תכנית אב" האם נדרש לאישור בוועדות הסטטוטוריות ?	לא.
44	מסמך א' (2) למסמך ההזמנה. שלב ב' – סעיף מיתוג ומיצוב.	נכתב: "פיתוח קונספט קריאטיבי ושפה איורית כוללת, ספר מותג בעברית ובאנגלית" נבקש לקבל את הגדרת הציפייה של חל"י לנושא זה. בהגדרה הסטנדרטית מדובר בהיקף גדול מאוד בייחוד על ספר מותג בהיקף של עשרות רבות של שעות – נבקש לדעת האם מדובר על תהליך מיתוג כוללני?	התכנית תכלול את כלל הדרישות האמורות במסמכי המכרז ונספחיו, באופן שייתן מענה לכלל התוצרים הנדרשים במסמכי המכרז ונספחיו, לרבות הליך מיתוגי מלא.

חתימת המציע: _____

45	מסמך א(7) – סעיף ב'	האם תוכלו לצרף עותק ו/או לינק לגבי תעריף חשכ"ל הרלוונטי?	ניתן לעיין במסמך בלינק: http://hozrim.mof.gov.il/doc/hashkal/horaot.nsf/ByNum/%D7%94.13.9.2.1
46	מסמך א(8) סעיף 2	האם ניתן לפרט אחוזי אחזקה שונים בפרמטרים שונים (למשל שותף המחזיק בזכויות למחצית ההכנסות, אך רק 10% מהחובות וכיוצ"ב) ?	לא. אין שינוי בתנאי המכרז.
הסכם			
47	הסכם – סעיפים - 3.9+ 3.4+ 3.11	האם הנאמר בסעיפים אלו כפוף לכך שהשינויים ואו העדכונים ואו התוספות ואו המטלות לא יחרגו מהמסגרת הכוללת והפרטנית של הצעת המחיר ושל העבודה כפי שהיועץ הגיש במסגרת הצעתו לבצע את העבודה נשוא המכרז ?	התכנית תכלול את כלל הדרישות האמורות במסמכי המכרז ונספחיו, באופן שייתן מענה לכלל התוצרים הנדרשים במסמכי המכרז ונספחיו.
48	הסכם – סעיף 4.4	**עדכון ביוזמת המזמין**	סעיף 4.4 להסכם יוחלף בסעיף הבא: **"הצוות אשר יספק את השירותים מטעם הספק לאורך כל תקופת מתן השירותים יהא הצוות שהוצע על ידי הספק במסגרת הליך המכרז ואושר על ידי המזמינה. אנשי הצוות ו/או כל גורם ביצוע אחר לא יוחלפו על-ידי הספק, אלא בהסכמת החברה מראש ובכתב. מבלי לגרוע מהאמור, הספק מתחייב כי בכל עת צוות הספק יכלול עובדים מיומנים, מנוסים, מקצועיים בהיקף הנדרש לשם ביצוע כל התחייבויות הספק במועדן וכלשונן."**

חתימת המציע: _____

49	הסכם – ס' 5.6	למה הכוונה "... לפי קביעת החברה" ? כל עבודה שבוצעה הינה במסגרת הזמנת העבודה לפי קביעת החברה...?	החברה רשאית בתום כל שלב להורות על סיום ההתקשרות עם הספק, ללא חובת הנמקה, ובמקרה כזה הספק יהיה זכאי אך ורק לערך העבודות שבוצעו על ידו בפועל לפי קביעת החברה.
50	הסכם – ס' 6.2.1+ 6.2.4 6.2.6 + 6.2.5	העבודה כוללת הוצאות מרובות ומידיות ובהמשך לכך מתבקש תשלום מסוים ע"ח בעת תחילת העבודה. האם ניתן לחלק את התשלום הראשון לשני חלקים שווים כך שמחציתו תיפרע במועד ההזמנה ותחילת העבודה?	אין שינוי בתנאי המכרז.
51	הסכם – ס' 6.2.6 +6.2.5	למה הכוונה "... ככול שבתום שלב זה ידרשו עדכונים לתכנית העבודה ליישום... "? למה הכוונה " .. בתכנית העבודה ליישום "? כמה עדכונים יהיו ? באיזה היקף ? איזה עדכונים ? איך אתם מצעים לתקצב/לאמוד זאת כלכלית במסגרת ההצעה ?	מדובר על תכנית העבודה שאושרה. כל עדכון שידרש לצורך מימוש תכנית העבודה שתאושר יכלל במסגרת ההצעה.
52	הסכם – ס' 12.1+ 12+12.3.	מתבקש ניסוח הדדי של חובות הסודיות של הצדדים.	אין שינוי בתנאי המכרז.
53	הסכם – ס' 7	מבוקש להחריג מתכולת פרק זה : 1. כל חומר ומידע שיתקבל מהמזמינה. 2. כל חומר ומידע שיתקבל מרשויות מוסמכות. 3. כל חומר אשר יגיש הספק אך יצוין לגביו כי לצד שלישי מלוא הזכויות בו, בצירוף ההרשאות לשימוש המזמינה בחומר זה.	אין שינוי בתנאי המכרז
54	הסכם – ס' 7 +8.5	מבוקש כי החיובים בסעיפים אלו יהיו הדדיים.	אין שינוי בתנאי המכרז
55	הסכם – ס' 11	בעת סיום ההסכם - האם רק אחרי תשלום מלוא התמורה לספק יקנו לחברה זכויות היוצרים בתוצרי העבודות?	מלוא הזכויות בתוצרי ההסכם שייכים לחברה, ללא קשר למועד ונסיבות סיום ההתקשרות. ראו סעיף 7

חתימת המציע : _____

			להסכם.

בכבוד רב,

החברה הממשלתית להגנות ים המלח בע"מ

חתימת המציע: _____